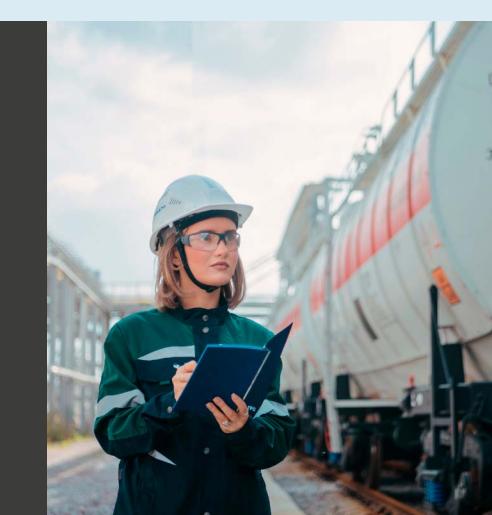


# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ



## ФОКУС НА ПОТРЕБИТЕЛЯ

Модель продаж, ориентированная на максимизацию чистой экспортной маржи с глобальным присутствием.



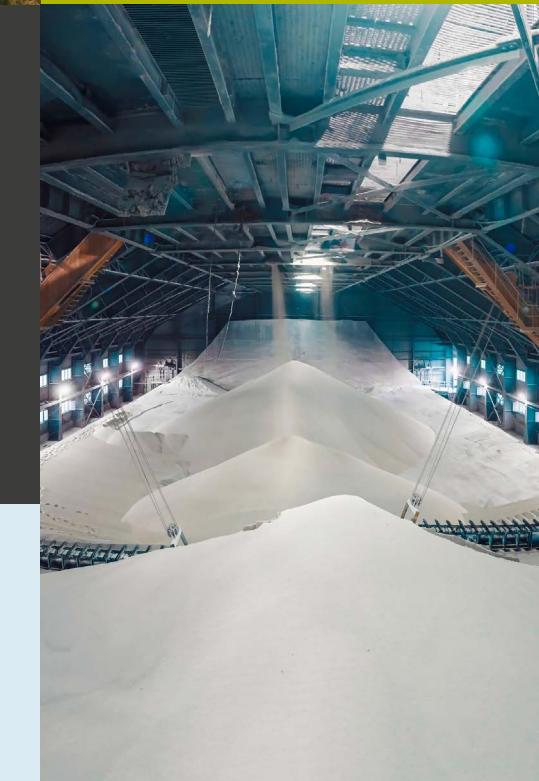
## СЕРТИФИКАЦИЯ

по ключевым международным стандартам является подтверждением качества продукции Компании и эффективного управления всеми стадиями ее жизненного цикла.



## ТЕХНОЛОГИИ

используемые для производства продукции, соответствуют высочайшим современным стандартам.



<sup>1</sup> По суммарному объему мощностей по производству DAP/MAP/NP/NPK/NPS.

<sup>2</sup> От англ. monoammonium phosphate / diammonium phosphate –monoаммоний-фосфат и диаммонийфосфат.

2/

## УНИКАЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА И ВЕДУЩАЯ ПОЗИЦИЯ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СРЕДИ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

О КОМПАНИИ

**УНИКАЛЬНАЯ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА**  
Срок отработки с учетом забалансовых запасов оценивается примерно в 60 лет.

## Позиция ФосАгро на кривой затрат

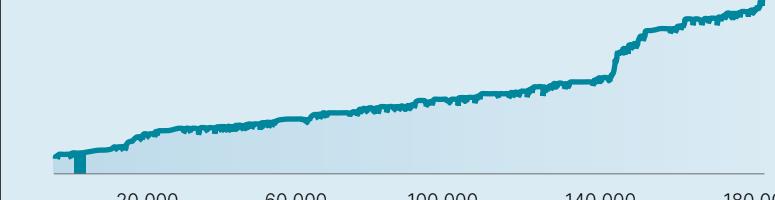
мирового производства DAP, тыс. тонн

Источник: CRU Industry Cost Curves 2023



## Позиция ФосАгро на кривой затрат мирового производства карбамида, тыс. тонн

Источник: CRU Industry Cost Curves 2023



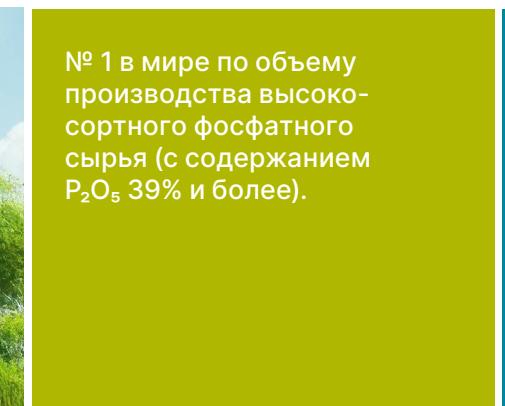
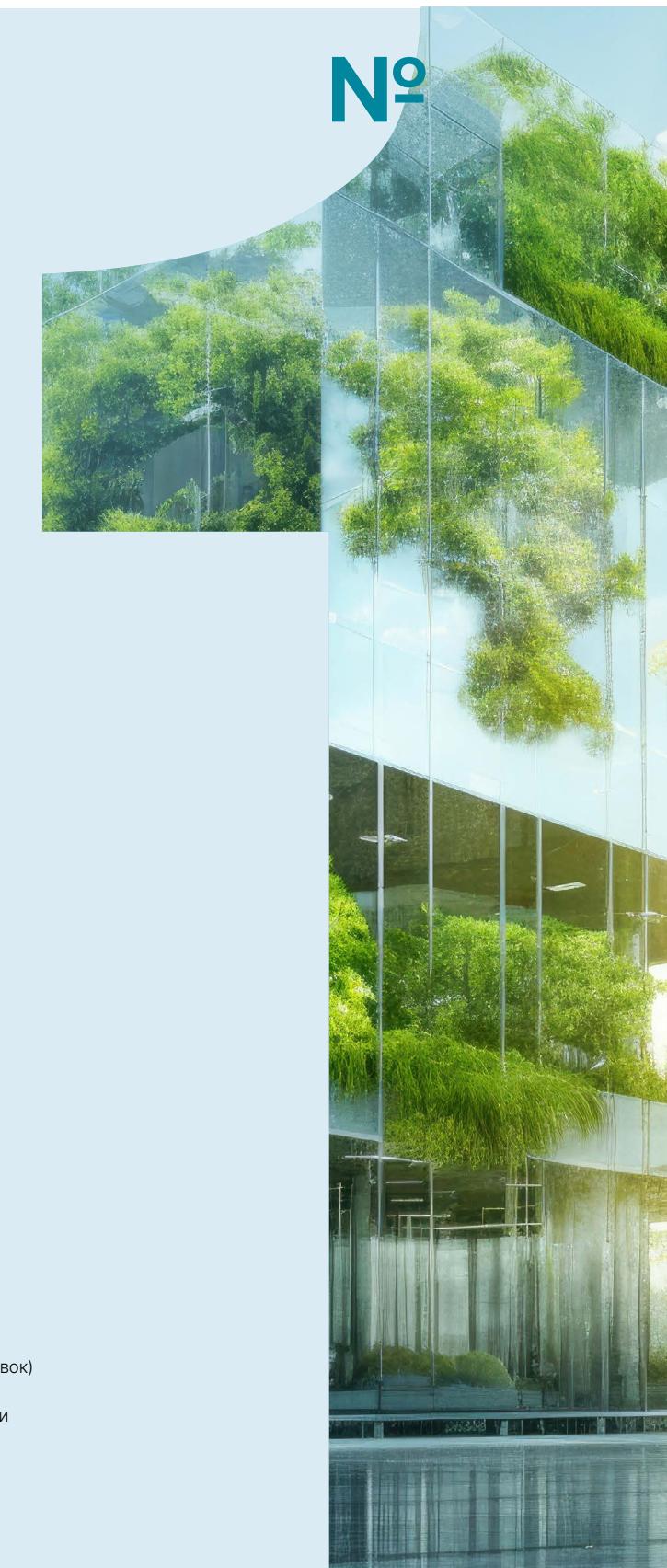
**ВАЖНЫЙ ФАКТОР БЕЗОПАСНОСТИ**  
продукции Компании — магматическое происхождение добываемого на Кольском полуострове фосфатного сырья, обеспечивающее его исключительную чистоту.

**ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ ГОТОВЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ**

## Доля поставок ФосАгро на основных рынках сбыта (доля поставок сложных и комплексных удобрений в общем импорте в регионе), оценка, %



№

№ 1 в мире по объему производства высокосортного фосфатного сырья (с содержанием Р<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 39% и более).

№ 1 в Европе по мощностям производства карбамида и минеральных удобрений на одном производственном комплексе (АО «Апатит», Череповец).

Единственный в России и один из ведущих европейских производителей кормового монокальций-фосфата и жидкого комплексных удобрений.

№ 1 по объемам производства минеральных удобрений в России и по суммарным объемам поставок всех видов удобрений на рынок страны.



Один из лучших показателей рентабельности в сегменте фосфорсодержащей продукции.



3/

## ЭКОЛОГИЧНЫЕ УДОБРЕНИЯ



Группа «ФосАгр» первой в России прошла оценку соответствия требованиям национального стандарта на улучшенную продукцию и получила сертификат российского национального стандарта ГОСТ Р 58658-2019, вводящего самые жесткие в мире ограничения на содержание тяжелых металлов и мышьяка. Таким образом, Компания получила право маркировать свою продукцию специальным знаком «Зеленый эталон».



Помимо этого, продукция Компании успешно прошла сертификацию в рамках добровольной системы «Листок жизни». Данная система соответствует международному стандарту ISO 14024 и оценивает экологическую безопасность на всех этапах жизненного цикла продукта — от добычи, обогащения и транспортировки сырья до производства, хранения и транспортировки готовой продукции вплоть до эксплуатации и утилизации упаковки.



Также Группа приняла экологическое заявление «Зеленый колос», подтверждающее, что в составе продукции не содержится опасных для здоровья человека или почв концентраций кадмия.



Череповецкий, Волховский и Балаковский производственные комплексы Группы, а также комплекс Компании по добыче и обогащению фосфатного сырья в Кировске успешно прошли сертификационный аудит Бразильской ассоциации по техническим нормам (ABNT<sup>1</sup>).



На упаковку продукции Группы также наносится пиктограмма, приведенная в регулировании Европейского союза, которая используется с целью информирования потребителей о безопасных с точки зрения тяжелых металлов удобрений, содержание кадмия в которых не превышает 20 мг / кг P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>.



<sup>1</sup> Associação Brasileira de Normas Técnicas.

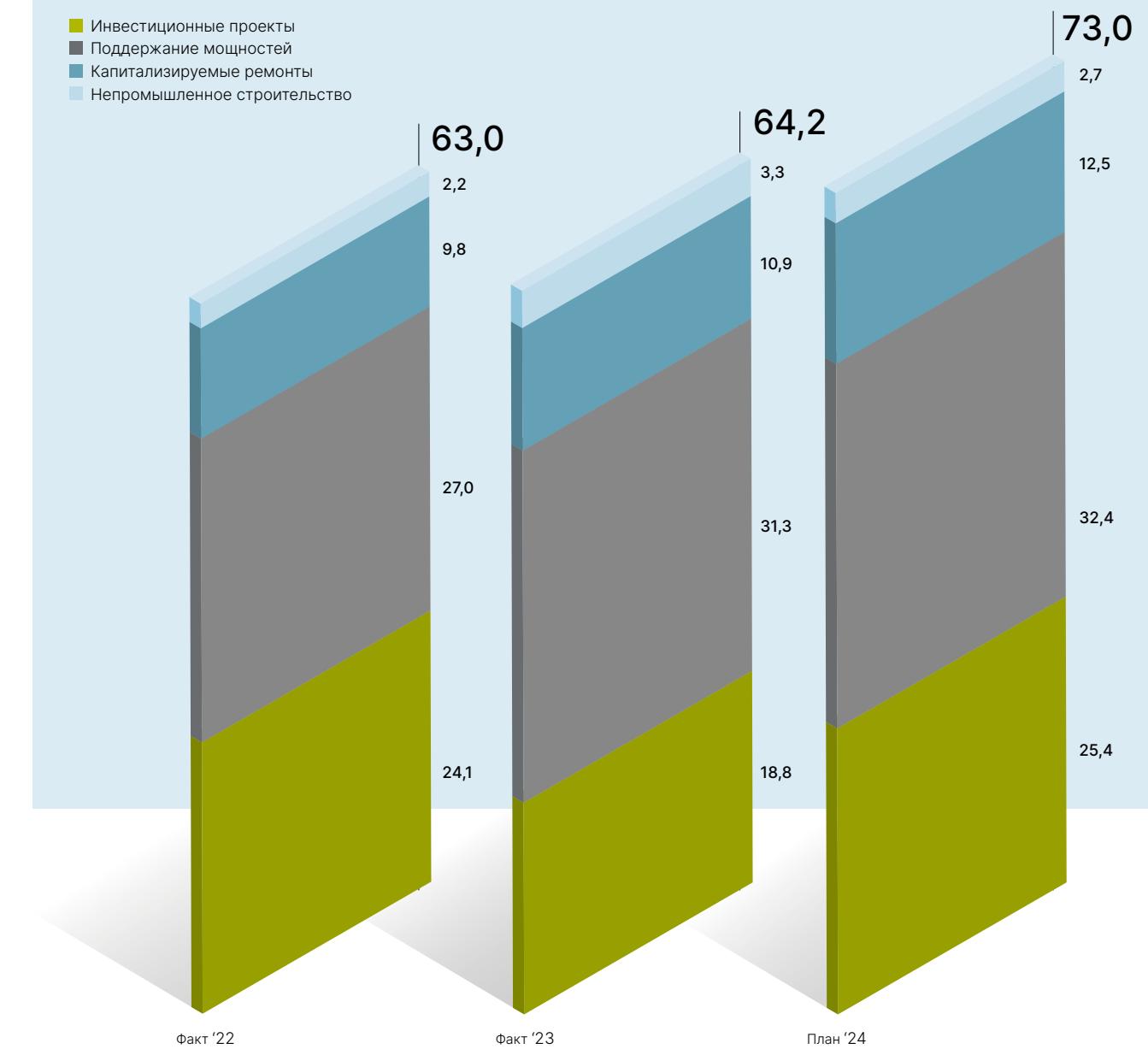
4/

## РАЗУМНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛА В ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Инвестиционные проекты могут быть приняты к реализации при соблюдении условий высокого уровня доходности (в большинстве случаев IRR<sup>2</sup> 20+), а также соответствия критериям наилучших доступных технологий, устойчивого развития и при соблюдении целевого соотношения капитальных вложений к EBITDA и комфорта уровня ковенанта «Чистый долг / EBITDA».

### Структура капитальных затрат, млрд руб.

- Инвестиционные проекты
- Поддержание мощностей
- Капитализируемые ремонты
- Непромышленное строительство



<sup>2</sup> От англ. Internal Rate of Return – внутренняя норма доходности.

## 5/

УСТОЙЧИВАЯ СИСТЕМА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Практики корпоративного управления проходят ежегодную оценку и в высокой степени соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

ФосАгро активно взаимодействует с российскими рейтинговыми агентствами с целью получения независимой оценки, кредитных и ESG-рейтингов.

**5** 50%  
независимых  
директоров в составе  
совета директоров

**3** комитета  
совета директоров,  
проводящих  
регулярные  
заседания

**87%**  
доля соблюденных  
принципов Кодекса  
корпоративного  
управления

## Стабильно высокие позиции в рейтингах и индексах ESG

| ESG-рейтинг/индекс   | 2021                    | 2022                    | 2023                      |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| RAEX<br>ЭКСПЕРТ РА<br>(шкала С — AAA)  | A                       | A                       | AA↑                       |
| PCP<br>Индексы «Устойчивость и открытость»<br>(шкала С — А)  | A↑                      | A                       | A                         |
| Индекс «Вектор устойчивого развития»<br>(шкала С — А)  | A↑                      | A                       | A                         |
| ДаСтратегия<br>Рейтинг корпоративной прозрачности<br>(шкала В — А+)                                | A                       | A+↑                     | A+                        |
| Expert<br>«Эксперт РА»<br>«ESG-прозрачность»<br>(шкала от 0,00 до 2,00)                            | 1,90                    | 1,95↑                   | 1,95                      |
| НРА<br>Национальное Рейтинговое Агентство<br>Группа 2,<br>0,74 балла                               | Группа 2,<br>0,74 балла | Группа 2,<br>0,74 балла | Группа 1,<br>0,83 балла ↑ |
| AK&M<br>AK&M<br>(шкала RESG 6 — RESG 1, от 0 до 106,6)   | RESG 1 (84,8)           | RESG 1 (83,2)           | RESG 1 (99,6)             |
| Форум<br>Доноров<br>Форум Доноров,<br>«Лидеры корпоративной благотворительности»<br>(шкала С — А+) | н/д                     | A+↑                     | A+                        |
| РБК<br>РБК<br>(шкала Уровень III — Уровень I)  | н/д                     | Уровень I               | Уровень I                 |

Стабильные позиции  
в кредитных рейтингах

В течение 2022 и 2023 годов продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов, а также был реализован комплекс мероприятий, позволивших продолжить обслуживание выпусков еврооблигаций в изменившихся регуляторных условиях. Таким образом, Компания еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Умение слушать и понимать, своевременно реагировать, грамотно взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон является ключевым элементом нашего подхода к ведению бизнеса и служит прочной основой прогресса в достижении стратегических целей в области устойчивого развития. А максимальная прозрачность бизнеса, в том числе полная, качественная и своевременная отчетность – необходимое для этого условие.

ПАО «ФосАгро» в феврале текущего года получило премию информационных агентств «Интерфакс» и AK&M за передовую практику раскрытия информации на фондовом рынке. Мы высоко ценим признание экспертного сообщества и намерены и далее придерживаться как лучших практик в области ESG, так и самых высоких стандартов корпоративной отчетности.

## Александр Шарабайко,

Председатель комитета совета директоров по стратегии и устойчивому развитию

